

TEPCOでも大規模アジャイルかっ!?

～3年目の飛躍に向けて、この2年間を振り返る～

オージス総研
コンサルティング・サービス部
アジャイル開発推進グループ
山内 亨和



コンサルティング・サービス部 アジャイル開発推進グループ AX (Agile Transformation) コンサルタント

オブジェクト指向やUML、反復型開発 (RUP、UP) に憧れて、2000年にオーグリス総研に入社。入社してからずっとオブジェクトの広場 (自社webマガジン) の中の人として活動。

コンサル人生前半はプロセスコンサル、中盤はシステム企画・ITブランドデザイン・ITガバナンスに従事。ユーザー企業側の立場に立ったコンサルティングをモットーに、ユーザ企業が苦しんでいるリアルな問題と一緒に伴走して解決してきた。

様々な戦場で泥臭く匍匐前進した経験を活かして、近年はユーザー企業のエンタープライズレベルでのアジャイルトランスフォーメーション活動を支援している。

- Certified SAFe® 5 Program Consultant
- Certified Scrum@Scale Practitioner



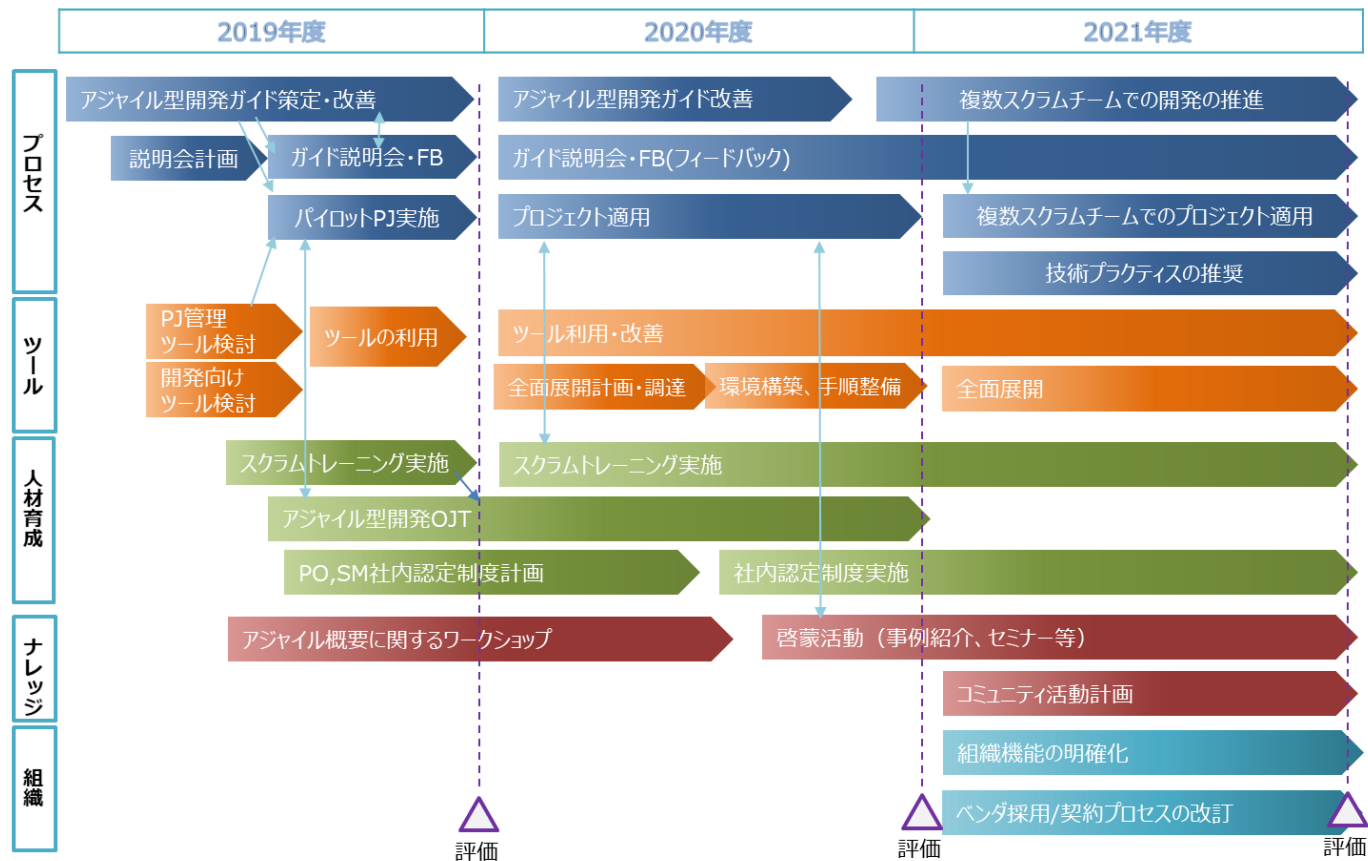
👉 11/30(月)までオンデマンド配信でミニセミナーを開催中!

「TEPCOアジャイルの舞台裏をお見せします!?

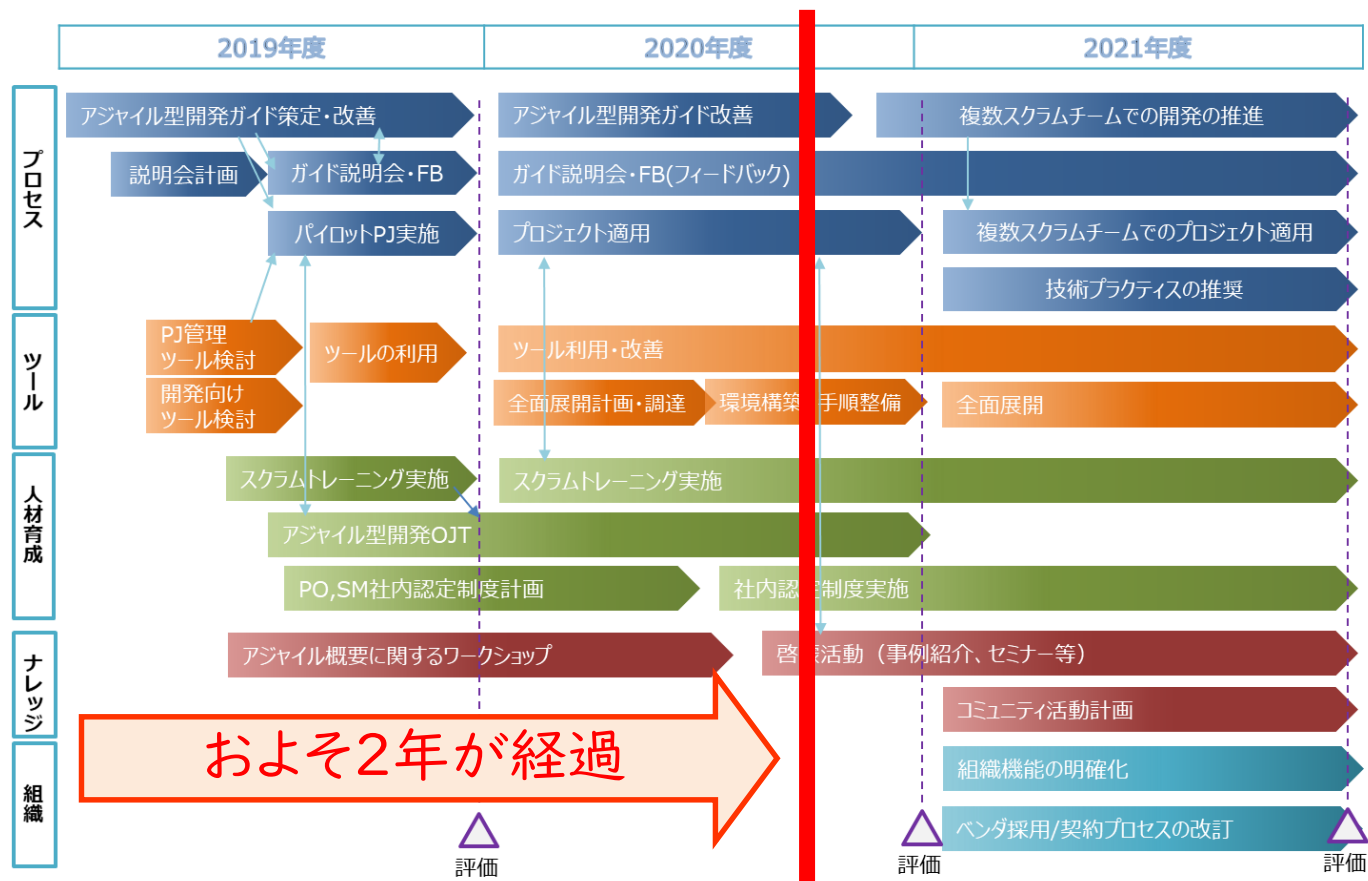
～TEPCOとオージス総研は

エンタープライズアジャイルの典型的な困りごとにどう立ち向ったのか」

【再掲】TEPCOアジャイルロードマップ



【再掲】TEPCOアジャイルロードマップ



- ❑ いきなり大規模はリスクー
まずは小さく始めよう
- ✓ スクラムチーム1チーム程度
- ✓ 仕掛け化

(参考)アジャイル開発の適用を
考えるための仕掛け

アジャイル開発に向く、向かない？

アジャイル開発はできる、できない？

プロジェクトの規模は？

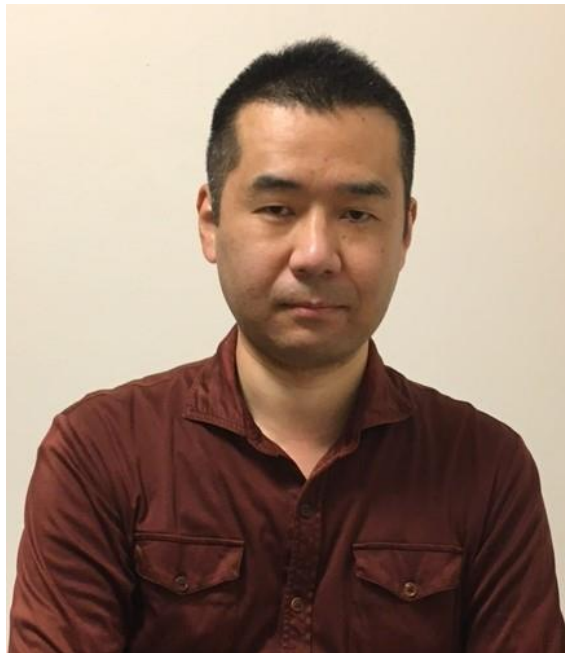


ウォーターフォール or アジャイル



私の周りに
そんなに小さい案件は
ありません…

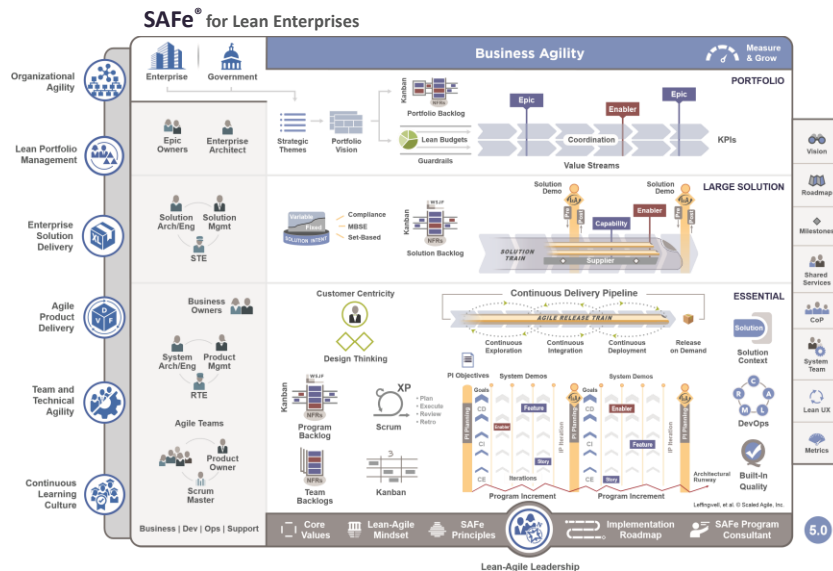
アジャイル開発は
大規模システムには
適用できないんですか？



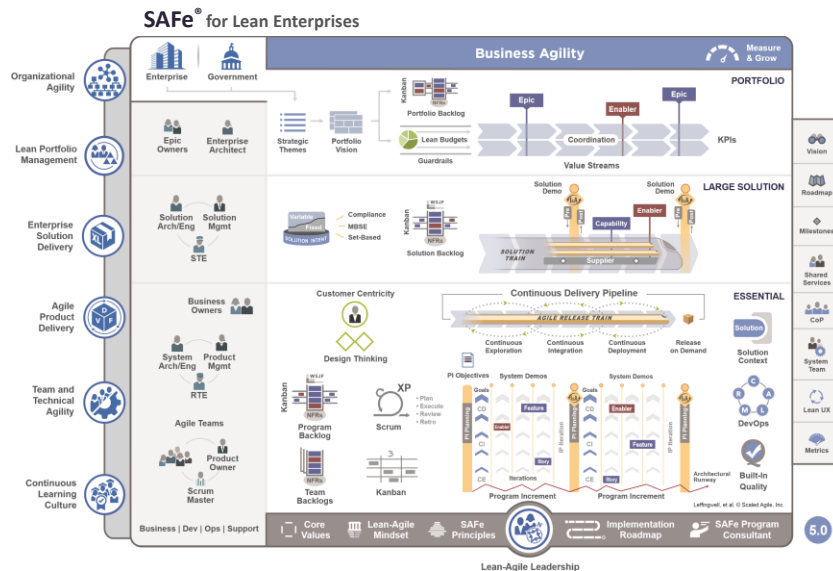
それは誤解ですよ。
SAFe®という手法があります。
国内外で多数の事例があり
ます。

挑戦を考えているときには
相談してくださいね。
システム統括室で
全面的に支援します。

大規模なアジャイル開発 (50人以上) に適した ビジネスアジリティを実現するフレームワーク

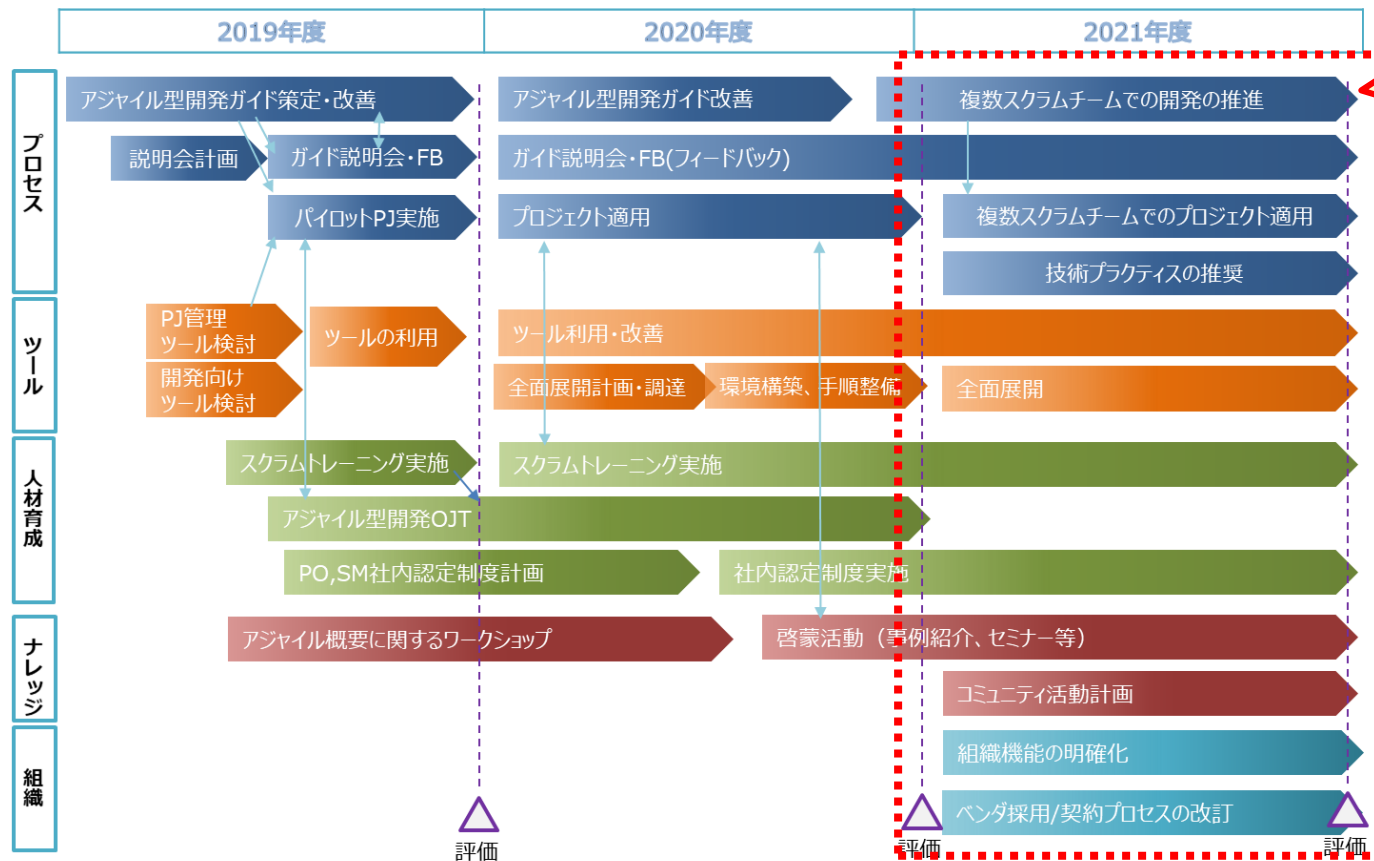


大規模なアジャイル開発 (50人以上) に適した ビジネスアジリティを実現するフレームワーク



👉 SAFe®について学びたい方は **SAFe®** | PROVIDED BY **SCALED AGILE**
弊社の「SAFe®リーダー研修」にお申し込みください。

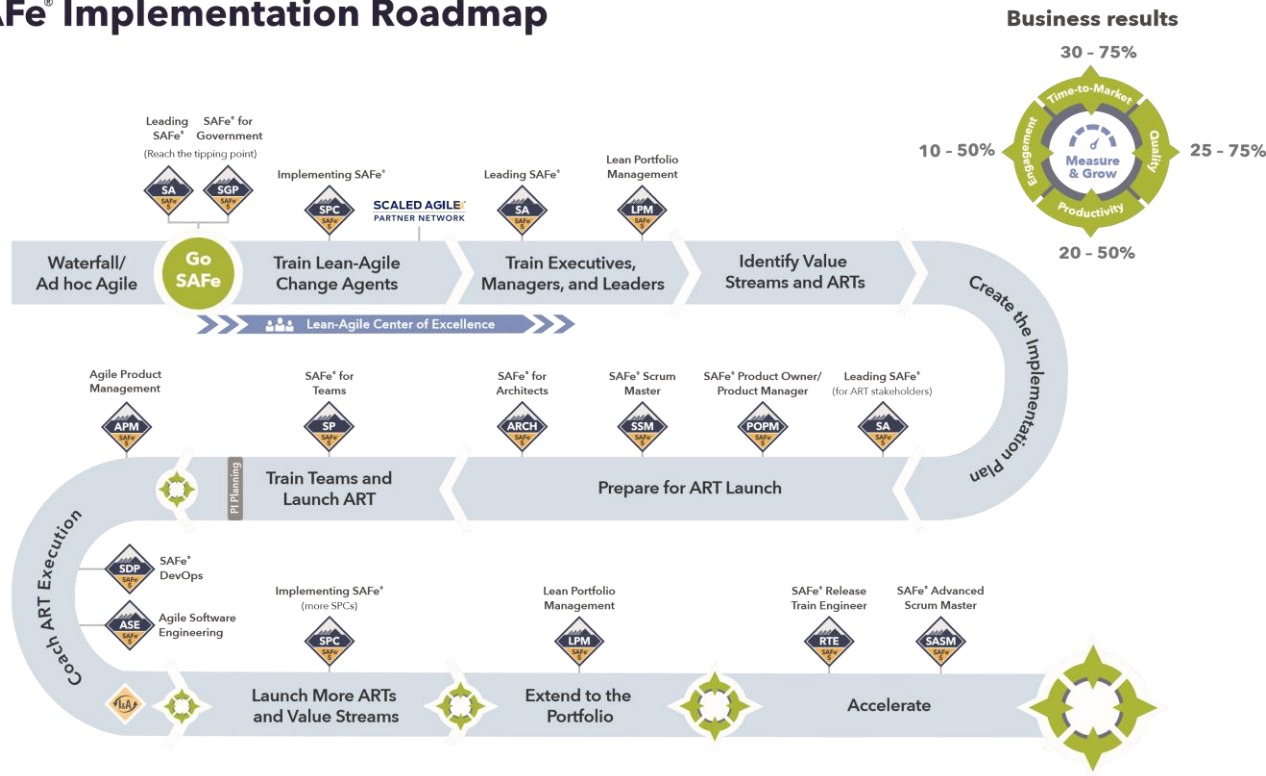
【再掲】TEPCOアジャイルロードマップ



3年目から
大規模アジャイルに
着手予定？

準備はできているか？

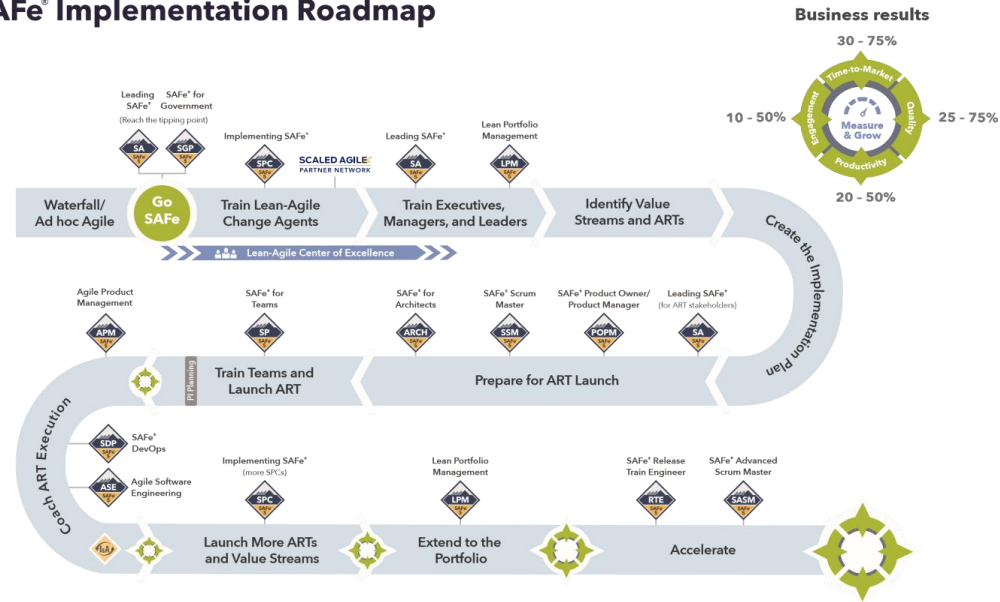
SAFe® Implementation Roadmap



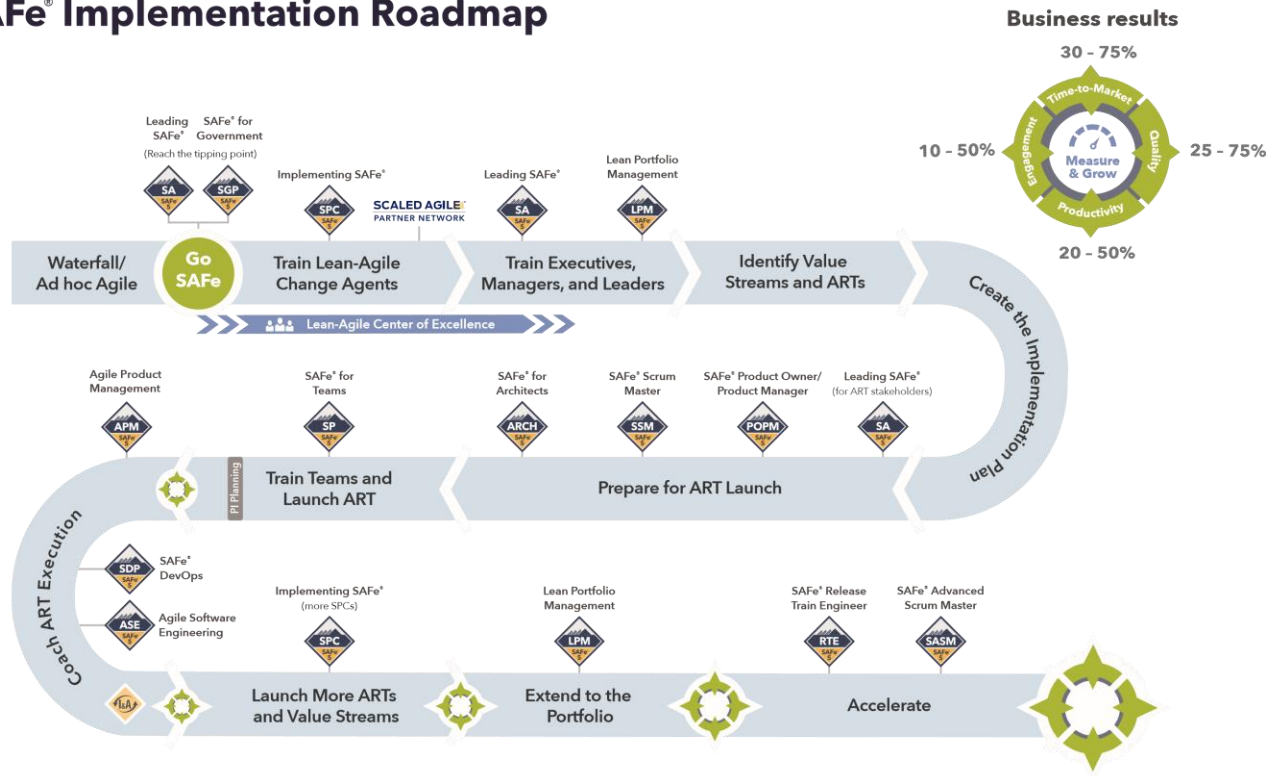
この2年間は
SAFe® Implementation Roadmapを
走破するための助走期間

助走期間

SAFe® Implementation Roadmap



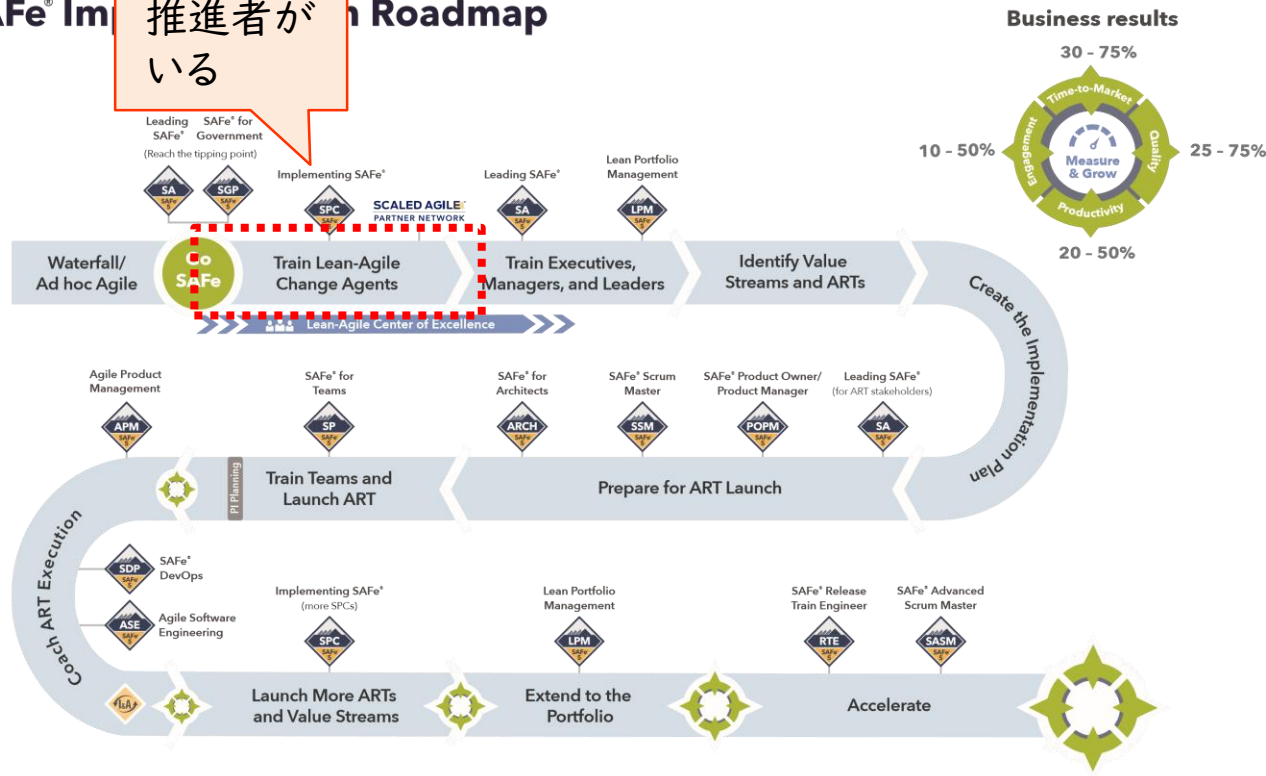
SAFe® Implementation Roadmap



ロードマップ走破に向けて2年間でやってきたこと

SAFe® Implementation Roadmap

推進者が
いる

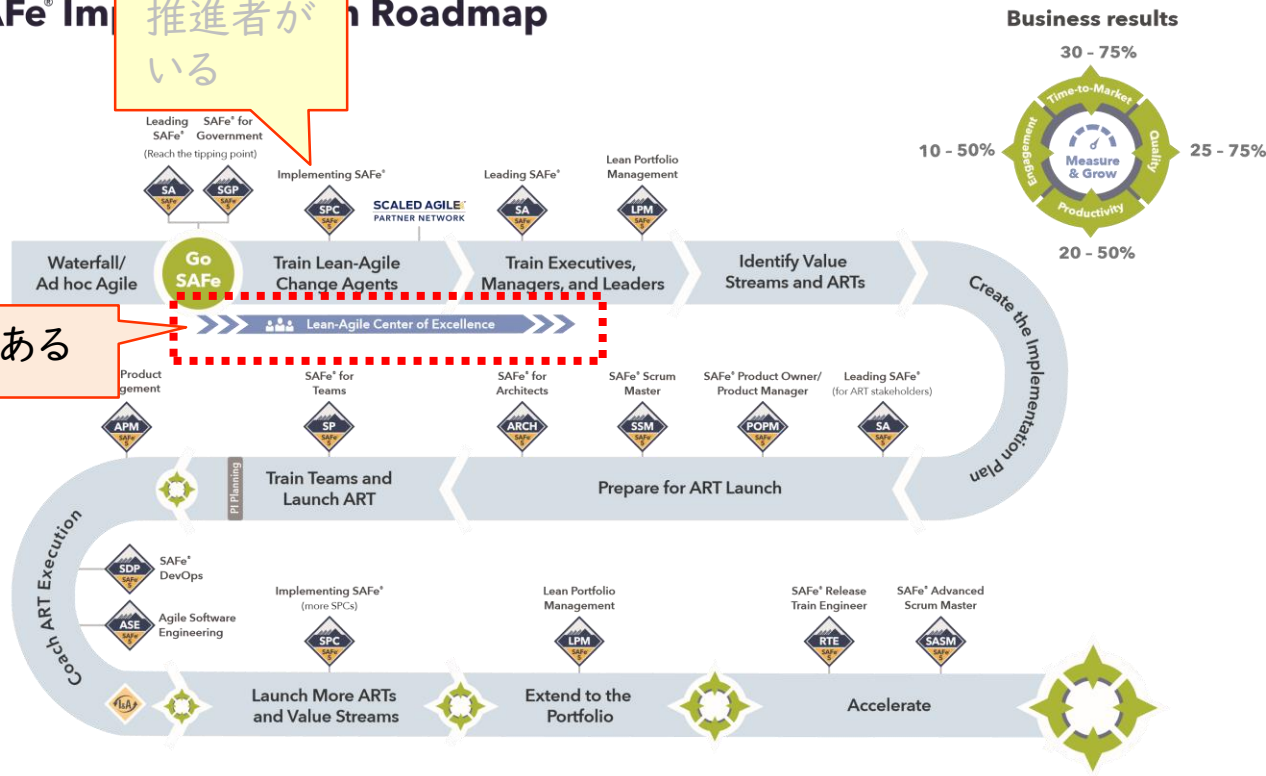


ロードマップ走破に向けて2年間でやってきたこと

SAFe® Implementation Roadmap

推進者が
いる

推進体制がある



ロードマップ走破に向けて2年間でやってきたこと

SAFe® Im

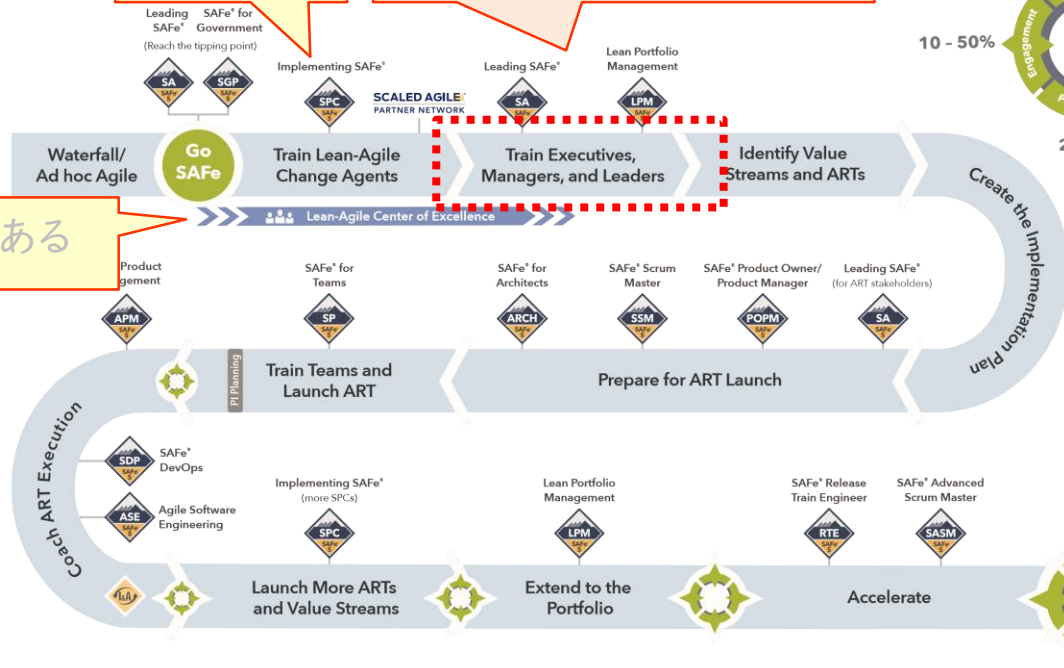
推進者が
いる

CIOや上司がSAFe®に
理解を示している

Business results



推進体制がある



ロードマップ走破に向けて2年間でやってきたこと

SAFe® Im

推進者が
いる

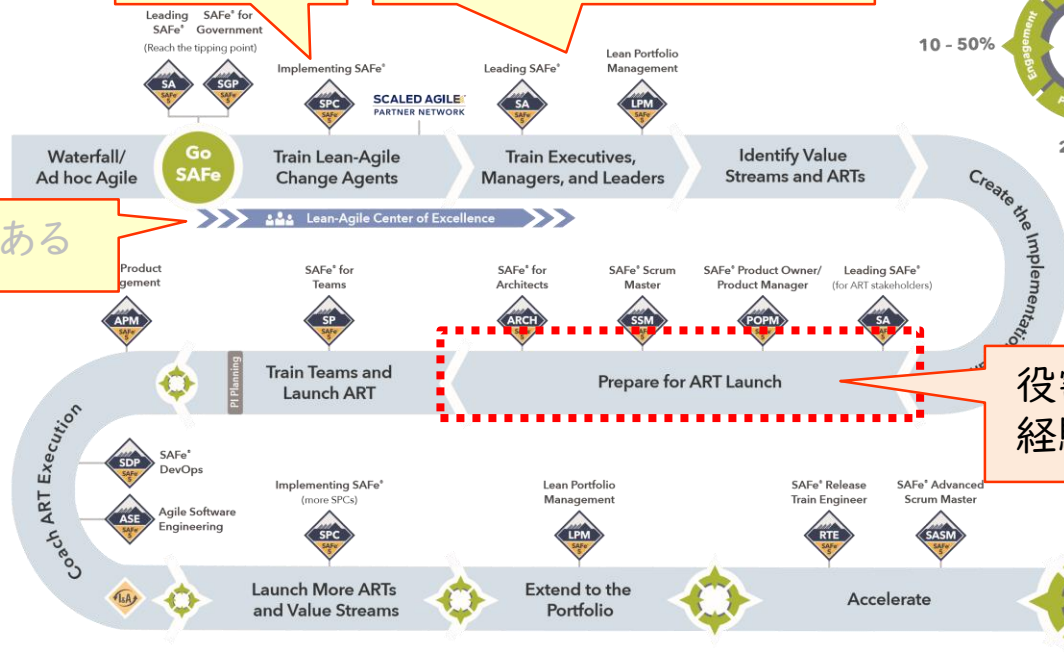
CIOや上司がSAFe®に
理解を示している

Business results



推進体制がある

役割の重要性を
経験から確信した



ロードマップ走破に向けて2年間でやってきたこと

SAFe® Im

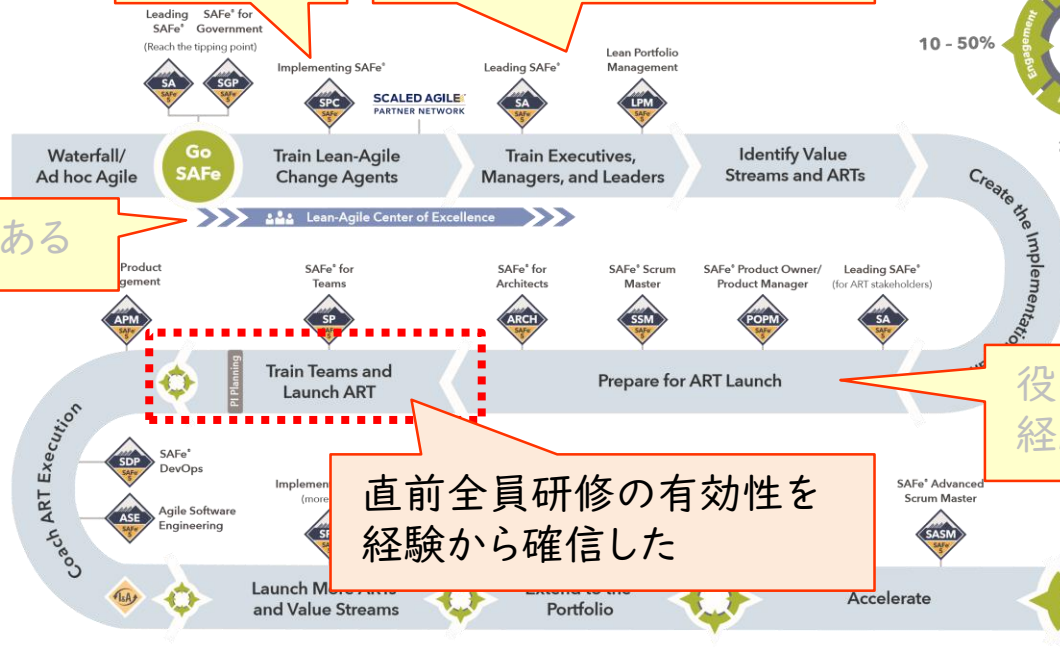
推進者が
いる

CIOや上司がSAFe®に
理解を示している

Business results



推進体制がある



役割の重要性を
経験から確信した

直前全員研修の有効性を
経験から確信した

ロードマップ走破に向けて2年間でやってきたこと

SAFe® Im

推進者が
いる

CIOや上司がSAFe®に
理解を示している

Business results



推進体制がある

役割の重要性を
経験から確信した

直前全員研修の有効性を
経験から確信した

検査と適応を通じて、全員で問題を
解決することについて自信を深めた

ロードマップ走破に向けて2年間でやってきたこと

SAFe® Im

推進者が
いる

CIOや上司がSAFe®に
理解を示している

Business results



推進体制がある

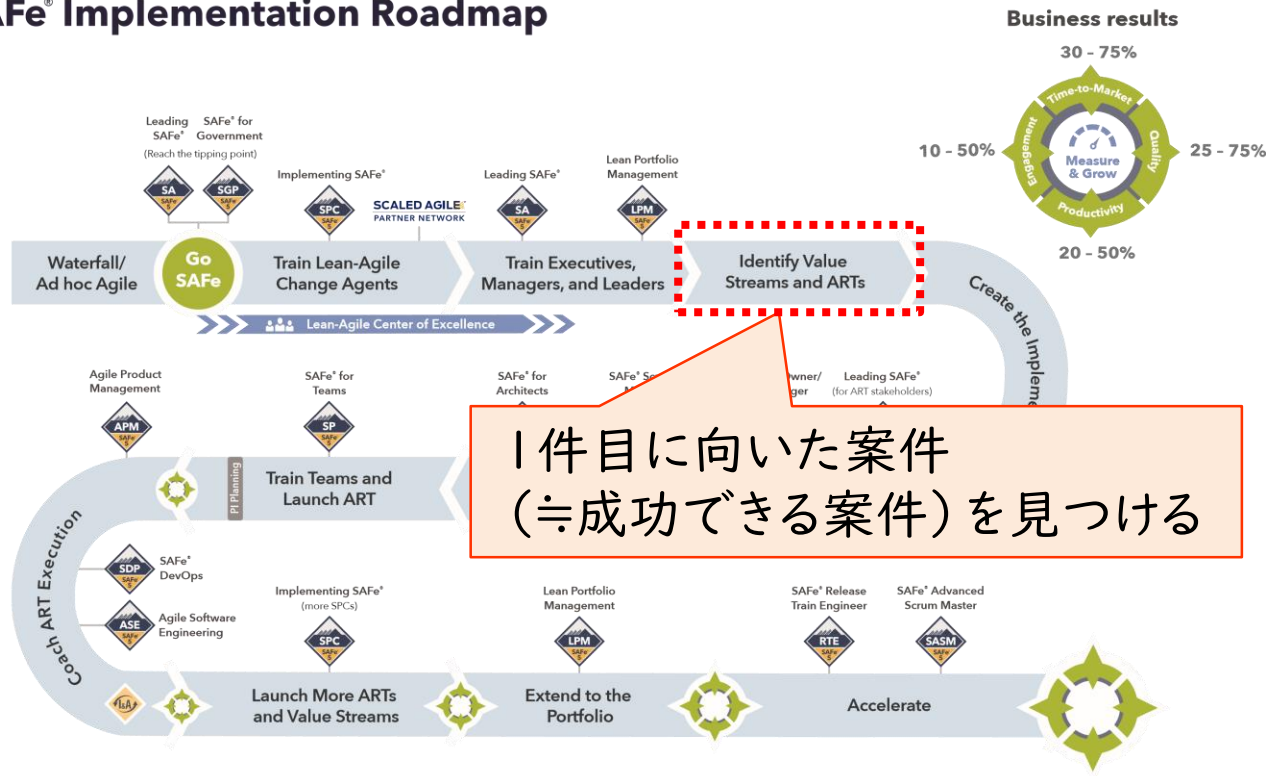
役割の重要性を
経験から確信した

直前全員研修の有効性を
経験から確信した

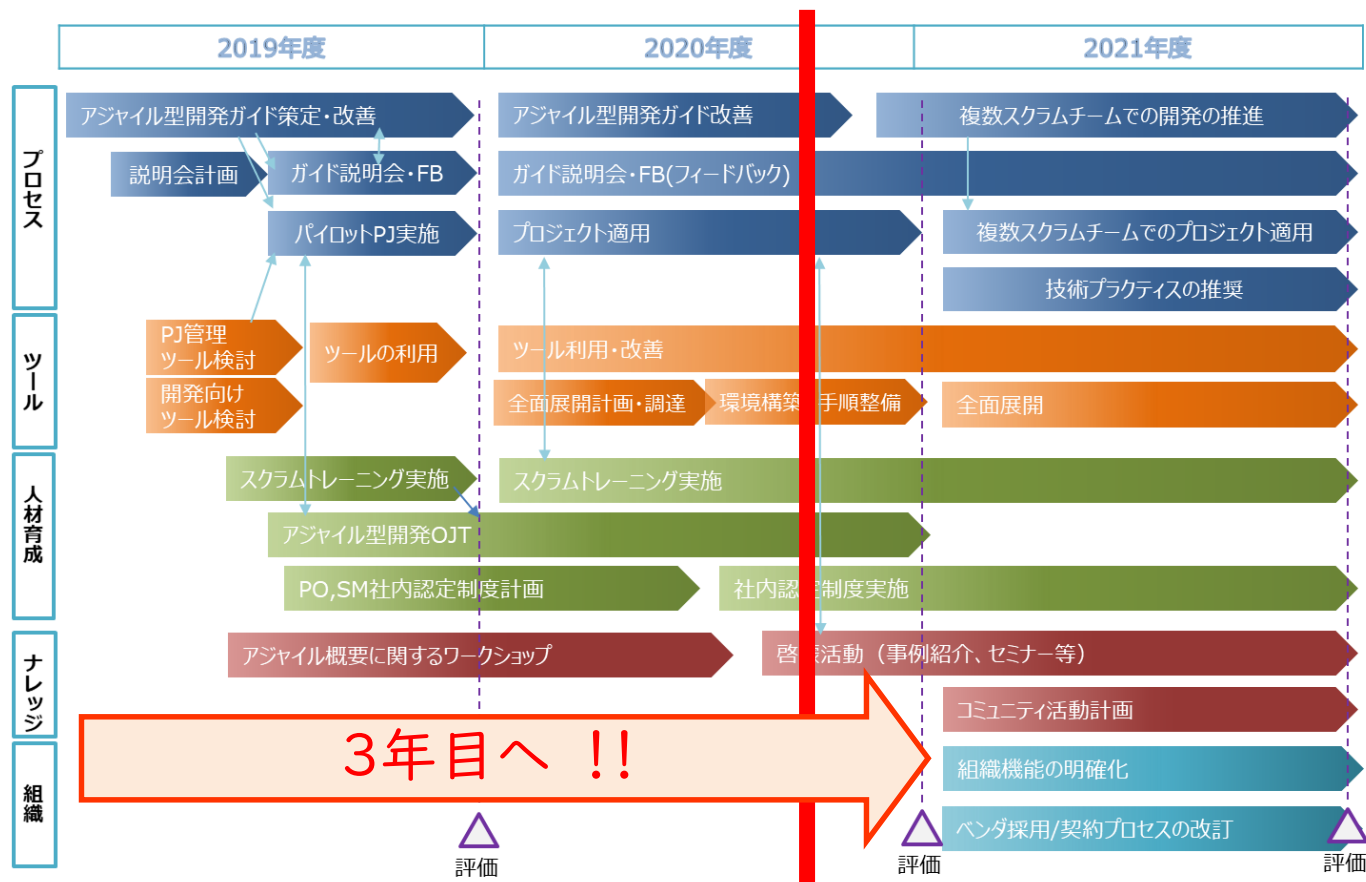
検査と適応を通じて、全員で問題を
解決することについて自信を深めた

準備はできているか？

SAFe® Implementation Roadmap



【再掲】TEPCOアジャイルロードマップ



最後は東京電力ホールディングス
渡辺様にバトンタッチ！